

Mission OPCU, quartier des Lochères



Ville de Sarcelles



Type de mission : Pilotage et conduite de projet

Maître d'ouvrage : Ville de Sarcelles

Années : 2009 – 2013

Site : Sarcelles (59 600 hab), quartier Lochères (5 689 hab.)

Equipe : Perspectives Urbaines et Sociales

Référent : Gaël Curet

Acteurs : Etat (DDT, Préfecture), ANRU, Foncière Logement, Collectivités Territoriales (Ville, Département, Région, EPCI), Bailleur Social (OSICA), EPA Plaine de France (aménageur), Partenaires Développement (AMO Direction de projet).

Montant du projet : 241 M€ HT

Programme : 463 démolitions, 580 constructions, 782 réhabilitations

Composantes de la mission :

■	Conseil stratégique
■	Etudes urbaines
■	Animation partenariale
■	Planification
■	Outils de gestion
■	Coordination inter-chantiers
■	Ingénierie financière
■	Gestion urbaine de proximité
■	Insertion par l'act. économique
■	Cohésion sociale
■	Concertation
■	Capitalisation

Enjeux de la mission

Le quartier des Sablons, situé au sein du grand ensemble des Lochères, fait l'objet d'un projet de Renouveau Urbain depuis juillet 2007. Le périmètre fait l'objet d'une ZAC, dont l'EPA Plaine de France est aménageur en compte propre. Osica est l'unique bailleur social signataire de la convention ANRU, même si 3 autres bailleurs ont décidé d'accompagner la dynamique en réhabilitant leur patrimoine au sein du périmètre.

La spécificité du projet urbain repose sur la volonté de préserver l'esprit de « ville parc », dans la continuité de la démarche de projet urbain d'ensemble engagée par la ville de Sarcelles et de respecter « l'esprit originel » du grand ensemble imaginé par Labourdette. D'un point de vue opérationnel, la phase de conception et de chantiers est d'autant plus intensive que la convention arrive prochainement à son terme, suite à une longue période de gestation du projet. Outre les interventions sur les logements sociaux, les espaces publics et les équipements, le programme laisse place à une importante à la diversification de l'offre de logements sur site.

Contenu de la mission

- ▶ Ordonnancement et planification du projet (initiale et réalisation) sur la base des planifications opérationnelles qui sont de la responsabilité des maîtres d'ouvrages.
- ▶ Coordination et animation : Coordination des acteurs et des interventions des maîtres d'ouvrages d'opérations, pour optimiser le pilotage du dispositif (création d'un processus de recueil de données, de mises à jour de revues de projet en lien avec la gestion financière, la gestion de la qualité, le système d'information général). Animation du dispositif pendant la durée du projet (préparation des réunions en lien avec la direction de projet, rédaction des comptes-rendus).
- ▶ Analyse des risques et points de suivi particuliers (système de reporting et d'alerte ; mise en œuvre d'outils de gestion de projet permettant d'anticiper, d'assurer l'expertise et la décision).
- ▶ Assistance à la direction de projet pour le pilotage courant et les réunions extraordinaires.
- ▶ Gestion financière : mettre en place et mettre à jour régulièrement un système de suivi budgétaire et financier couplé avec la programmation physique des opérations, de façon à éviter les doubles saisies.



Source : Perspectives Urbaines et Sociales