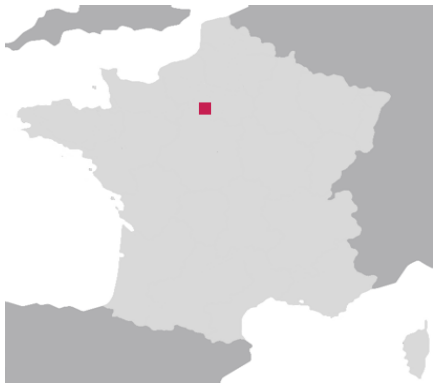


AMO financière du projet de rénovation urbaine

Ville des Mureaux



Enjeux de la mission

La ville des Mureaux a engagé un plan de rénovation urbaine digne d'une métropole régionale : 400 millions d'euros pour une ville de 31 379 habitants. Une importante part de ce projet est portée par les bailleurs sociaux il n'en reste pas moins que la ville des Mureaux investit environ 100 millions d'euros entre la réalisation des aménagements publics, la création d'un pôle éducatif, les restructurations d'un groupe scolaire et d'un espace de quartier et une participation aux constructions nouvelles et aux réhabilitations des bailleurs sociaux.

Dans ce contexte, la ville des Mureaux, par le biais du syndicat intercommunal Val de Seine, s'est dotée d'outils de suivi physique et financier du projet.

Notre mission a consisté à mettre en place ces outils en les adaptant tout particulièrement aux besoins de la direction financière de la ville des Mureaux. Le constat était un manque de coordination entre le volet opérationnel et financier (dépenses et recettes). La mise en place d'outils de prévisions de trésorerie annuelle et trimestrielle tenant compte de la budgétisation de la ville (budget assainissement...) a permis de faciliter le pilotage financier par la direction financière.

Contenu de la mission

- ▶ Mise en place d'un outil de pilotage financier tenant compte des opérations du PRU et des opérations annexes.
- ▶ Coordination avec le mandataire des aménagements et récupération des éléments de planning opérationnel.
- ▶ Croisement des éléments opérationnel et financier.
- ▶ Prise en compte du suivi comptable des engagements et mandatements réalisés.
- ▶ Création et mise à jour des budgets pluriannuels.
- ▶ Analyse des impacts en matière de trésorerie aux côtés de la direction financière (gestion des emprunts, sollicitation des recettes...).

Type de mission : Ingénierie financière

Maître d'ouvrage : Ville des Mureaux

Années : 2009 – 2011

Site : Les Mureaux (31 379 habitants), 6 quartiers

Equipe : Perspectives Urbaines et Sociales, Partenaires Développement

Référent : Valérie Embize

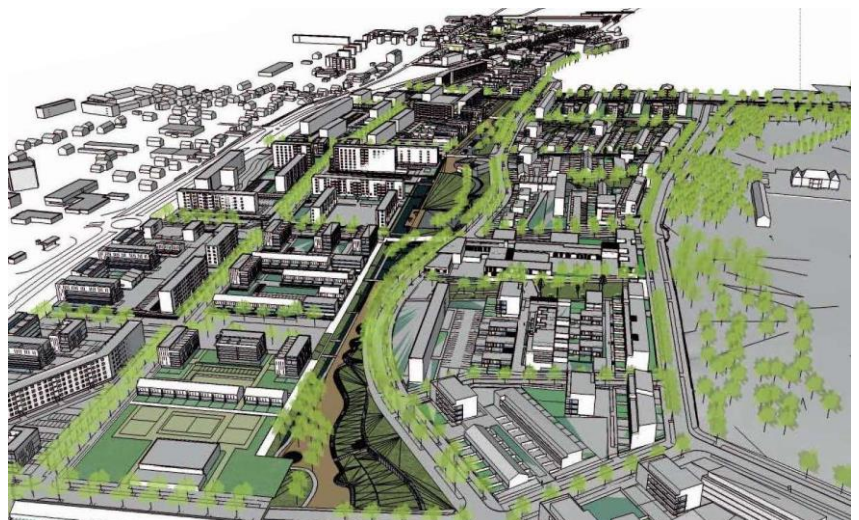
Acteurs : SIVS (maître d'ouvrage), Etat (DDT, Préfecture), ANRU, Foncière Logement, Collectivités Territoriales (Ville, Dépt, Région, EPCI), 7 Bailleurs Sociaux, SEM 92 (mandataire), Atelier JAM (urbaniste coordonnateur).

Montant du projet : 400 M€ HT

Programme : 1072 démol. et const., 1626 réhab., 2610 Résid.

Composantes de la mission :

■	Conseil stratégique
■	Etudes urbaines
■	Animation partenariale
■	Planification
■	Outils de gestion
■	Coordination inter-chantiers
■	Ingénierie financière
■	Gestion urbaine de proximité
■	Insertion par l'act. économique
■	Cohésion sociale
■	Concertation
■	Capitalisation



Source : Les cahiers des conférences de la rénovation urbaine, Les Mureaux, Du grand ensemble à la ville en commun, 22 oct. 2012. Crédits : Atelier JAM